

Plan d'action

2026



Ensemble,
au service de
la solidarité
internationale

Table des matières

1. Introduction	3
2. Glossaire	4
3. Cadre stratégique DTF 2022-2026 et priorités 2026	5
OS1 : L'environnement politique est favorable aux OSC et IA et leur facilite l'accès à différentes sources de financement qui soutiennent leur travail et leurs activités	5
OS2 : L'assise sociétale du secteur et les partenariats des OSC/AI sont renforcés	5
OS3 : Les OSC et AI sont des acteurs « fit for the future »	5
Plan d'actions 2026	6
Outcome 1 - L'environnement politique est favorable aux OSC et AI et leur facilite l'accès à différentes sources de financement qui soutiennent leur travail et leurs activités.....	6
Outcome 2 - L'assise sociétale du secteur et les partenariats des OSC/AI sont renforcés	12
Outcome 3 - Les OSC et AI sont des acteurs "fit for the future"	16
Evaluation finale - DTF 22-26	21

1. Introduction

Ce plan d'action (PA) est la déclinaison, pour l'année 2026, du programme quinquennal (dossier technique et financier 2022-2026) des fédérations introduit par ACODEV, Fiabel et ngo-federatie à la DGD en octobre 2021. Ce plan d'action expose de manière schématique la concrétisation de nos ambitions pour l'année 2026.

2026 sera une année cruciale à différents égards. Sur la scène mondiale, les tensions géopolitiques, les crises climatiques et humanitaires ainsi que les recompositions d'alliances ont malheureusement montré la fragilité de la coopération internationale. En Belgique, en 2025, les décisions politiques et budgétaires du nouveau gouvernement ont confirmé un changement dans les priorités et politiques publiques. Il en résulte chez nous aussi une coopération au développement remise en question et mise à mal. Une coupe budgétaire de 25% semble actée mais son application pluriannuelle reste floue. Tout au long de l'année 2025, les fédérations se sont donc concentrées sur un plaidoyer et une communication valorisant le rôle et les missions essentiels de la société civile pour la préserver. Notre objectif et nos messages sont clairs : la coopération internationale est indispensable et représente un investissement stratégique pour notre futur. En 2026, nous devons redoubler d'efforts car, à l'heure d'écrire ces lignes, les autorités n'ont pas encore communiqué de décision sur le futur cadre budgétaire quinquennal des OSC pour 2027-2031.

Notre secteur ne manque d'ailleurs pas d'arguments sur son efficacité et son professionnalisme. Le processus d'accréditation mené par les autorités en 2025 a démontré la grande qualité de la gestion organisationnelle des OSC. En 2026, ces arguments serviront aussi à alimenter le plaidoyer et la communication du secteur mais il s'agira de se mobiliser et de communiquer de manière plus coordonnée et structurée. Ce sera l'un des chantiers majeurs de l'année afin de se doter d'un cadre commun permettant de mieux opérationnaliser les actions de communication des fédérations et du secteur. Nous tirerons également les leçons du processus du screening en analysant ses résultats dans une logique d'amélioration continue.

Malgré les incertitudes évoquées, ce plan d'action inclut également un programme ambitieux de renforcement des capacités des membres dans le cadre de l'élaboration de leurs programmes et CSC 2027-2031. Il s'agira d'accompagner les membres pour intégrer les nouvelles réglementations, tendances et approches. Il est indispensable que ces futurs programmes démontrent une fois encore la qualité des actions des OSC. ACODEV s'inscrira aussi dans cette démarche dans l'élaboration de son propre programme 2027-2031.

Enfin, 2026 représente également la dernière année du programme quinquennal des OSC. Tout comme leurs membres, les fédérations vont utiliser l'année à venir pour consolider le travail des années précédentes afin d'atteindre nos objectifs finaux. Cela toujours dans un contexte d'incertitudes et de défis en raison de la multiplication des conflits, des coupes budgétaires (en particulier USAID), etc. Il faudra donc accompagner les membres dans les adaptations potentielles nécessaires mais aussi la reddition des comptes à laquelle le secteur a toujours été attaché.

Pour résumer, en 2026, les priorités majeures sont :

1. Mener un plaidoyer efficace vers les autorités pour mettre en avant la plus-value de notre secteur et garantir ses missions et ses financements
2. Adopter et mettre en œuvre une stratégie sectorielle de communication permettant d'améliorer la reconnaissance du secteur, de son rôle et de son impact
3. Tirer les leçons du screening et accompagner la dernière année de mise en œuvre des programmes (reddition des comptes, apprentissages, etc.)
4. Soutenir l'élaboration de CSC et programmes 2027-2031 de qualité

Ces quatre priorités sont interreliées et seront traitées en étroite collaboration avec nos principaux partenaires, coupoles et fédérations, mais également aussi en tâchant de coaliser d'autres partenaires.

Glossaire

AR	Arrêté Royal
AG	Assemblée générale
BAG	Beleid advies groep de ngo-federatie
CA	Conseil d'administration
CCCNG	Comité de Concertation de la Coopération Non Gouvernementale
CSC	Cadre stratégique commun
Comité des sages	Groupe de travail commun aux 3 fédérations qui suit les travaux relativement aux CSC
DGD	Direction générale Coopération au développement et Aide humanitaire
DTF	Dossier technique et financier
ECMS	Education à la citoyenneté mondiale et solidaire
GDPR	General Data Protection Regulation
GPS	Groupe « pratiques et stratégies »
GT	Groupe de travail
IATI	International Aid Transparency Initiative
M&E	Monitoring et évaluation
MEAL	Monitoring, evaluation, accountability and learning
OS	Objectif spécifique
OSC	Organisation de la société civile
R	Résultat
SES	Service de l'Evaluation spéciale de la Coopération internationale

2. Cadre stratégique DTF 2022–2026 et priorités 2026



OS1 : L'environnement politique est favorable aux OSC et IA et leur facilite l'accès à différentes sources de financement qui soutiennent leur travail et leurs activités

R1.1 : l'environnement politique et réglementaire concernant les OSC et AI est favorable

R1.2 : L'accès au financement et ses modalités sont simplifiés et améliorés

R1.3 : Les OSC et AI développent collectivement des positionnements sectoriels en fonction du contexte et avec les partenaires jugés pertinents

Priorités 2026 :

- A. Sécuriser les conditions d'action du secteur
- B. Renforcer les cadres et les modalités de mise en œuvre
- C. Consolider l'influence et la cohérence du secteur

OS2 : L'assise sociétale du secteur et les partenariats des OSC/AI sont renforcés

R2.1 : la stratégie de communication des fédérations contribue à une image positive du secteur

R2.2 : les OSC et AI développent des partenariat, synergies et complémentarités tant en interne qu'en externe notamment avec la société civile élargie, les entreprises et le monde académique qui comprennent la plus-value des OSC et AI.

Priorités 2026 :

- A. Déployer un narratif sectoriel commun et positif
- B. Visibiliser l'impact du secteur auprès du public et des décideurs
- C. Renforcer l'assise sociétale via l'ECMS
- D. Consolider les synergies internes et les apprentissages collectifs

OS3 : Les OSC et AI sont des acteurs « fit for the future »

R3.1 : les OSC et AI sont renforcés dans leurs capacités pour être agiles et professionnels

R3.2 : les OSC et AI sont accompagnés dans des trajectoires de réflexion stratégiques en fonction et en lien avec les enjeux actuels et futurs

Priorité 2026 :

- A. Soutenir les trajectoires d'adaptation stratégique face aux évolutions du secteur
- B. Accompagner la finalisation du cycle 22–26 et la préparation des programmes 2027–2031
- C. Consolider les fondamentaux organisationnels et la conformité professionnelle
- D. Renforcer les cadres d'intégrité et la gestion responsable des organisations

Plan d'actions 2026

Outcome 1 – L'environnement politique est favorable aux OSC et AI et leur facilite l'accès à différentes sources de financement qui soutiennent leur travail et leurs activités		95 053 €
Résultats	R1.1 L'environnement politique et réglementaire concernant les OSC et AI est favorable.	22 843 €
	R1.2 L'accès au financement et ses modalités sont simplifiés et améliorés.	65 000 €
	R1.3 Les OSC et AI développent collectivement des positionnements sectoriels en fonction du contexte et avec les partenaires jugés pertinents.	7 210 €
Outputs (ToC)	1. Simplification administrative 2. Stabilité et accès aux financements	
Priorités 2026	A. Valoriser et sécuriser les missions, modalités d'actions et financements du secteur	
	<ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir et défendre les intérêts du secteur lors de l'élaboration du budget fédéral afin de garantir le maintien des financements pour les programmes 2027-2031. - Préserver l'autonomie des OSC et affirmer leur rôle central dans la coopération belge. - Assurer l'accès aux financements de l'ensemble des OSC accréditées à travers la mise en œuvre de la demande groupée 	
	B. Améliorer les cadres réglementaires et les modalités de mise en œuvre	
	<ul style="list-style-type: none"> - Conclure l'adaptation de la réglementation humanitaire pour un financement plus flexible et qualitatif. - Clarifier la compréhension et l'application de l'approche Nexus dans la coopération belge. - Entamer une réflexion sur les instruments de financement innovants. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Soutenir les membres dans la préparation des CSC et des programmes 2027-2031 <p>C. Consolider l'influence et la cohérence du secteur</p> <ul style="list-style-type: none"> - Définir une stratégie d'engagement européen et évaluer, à la lumière de l'analyse ECDPM, la pertinence du partenariat avec CONCORD. - Élaborer et mettre en œuvre une stratégie de plaidoyer concertée sur l'ECMS dans le monde scolaire. - Renforcer la coordination entre fédérations afin de garantir une action collective cohérente et lisible.
Risques principaux	<ul style="list-style-type: none"> o Le rôle et la légitimité des OSC dans la coopération internationale pourraient continuer à être remis en question, fragilisant leur reconnaissance institutionnelle. o Les arbitrages politiques de la nouvelle législature pourraient entraîner une contraction ou une réorientation du financement public, limitant la capacité des OSC à planifier. o Les réformes administratives au sein de la DGD / SPF Affaires étrangères pourraient modifier ou affaiblir les espaces de concertation sectorielle, réduisant la qualité du dialogue. o La simplification administrative attendue pourrait ne pas se concrétiser, maintenant une charge administrative lourde pour les OSC. o La prévisibilité budgétaire pourrait rester faible, rendant difficiles la planification pluriannuelle et la stabilisation des équipes. o La dépendance à un nombre restreint de bailleurs pourrait accroître la vulnérabilité financière du secteur, notamment en période de contraintes budgétaires. o La diversité des approches et priorités organisationnelles pourrait ralentir la construction de positionnements sectoriels communs, limitant l'impact collectif. o La surcharge liée à la préparation des programmes 2027–2031 et l'incertitude actuelle liée à l'appréciation des programmes pourraient réduire la disponibilité des acteurs pour la concertation, affaiblissant la dynamique fédérative. o L'instabilité ou l'irrégularité des espaces de dialogue entre OSC et autorités publiques pourrait freiner la co-construction des orientations stratégiques du secteur.

Résultat	1. L'environnement politique et réglementaire concernant les OSC et AI est favorable.	22 843 €
Mettre en œuvre une stratégie de plaidoyer forte pour garantir le rôle et le financement des OSC	Adopter et mettre en œuvre une stratégie de plaidoyer en fonction de l'évolution politique et budgétaire	- €
	Coordination de la mobilisation sectorielle pour défendre l'importance et le budget de la coopération	- €
	Mener un plaidoyer visant à garantir l'autonomie des OSC et sensibiliser aux efforts de concentration déjà menés	- €
	Elaborer une note de position sur la place de la société civile dans la coopération au développement	- €
	Élaboration d'une stratégie de plaidoyer, sur base de l'évaluation des possibilités réglementaires d'intégrer des financements innovants, adaptée au fonctionnement des OSC/AI.	- €
	Finaliser la modification du décret royal relatif à l'aide humanitaire pour améliorer le cadre réglementaire	- €
	Préparation PG 27-32 / humanitaire : Modification du cadre financier (protection, localisation, lien) et du format du programme (cela comprend les réunions du groupe de travail et les réunions du DGD-GT).	1 000 €
	Policy note - Advocacy nexus for whole sector towards D5.1 and D5.2	- €
	Stratégie plaidoyer ECMS monde scolaire en co-association	- €
	Diffuser Avis ECMS post tronc commun	- €
Concertation fédérale ECMS	- €	
Acquérir et maintenir une connaissance et une analyse des	Réforme de la sécurité sociale d'outre-mer / obtention visa / Taxe patrimoniale - travail de veille et de lobby	- €
	Suivi des réformes réglementaires (éventuelles)	- €

réglementations et politiques pertinentes	Mettre en oeuvre le plan d'amélioration du fonctionnement interne (connaissances, communication, helpdesk)	8 843 €
	Suivi autres réglementations (ASBL, droit du travail et sécurité sociale, législation européenne)	3 000 €
Acquérir une connaissance et une compréhension des positions des désideurs.euses politiques (administrations, cabinets, membres du parlement, etc.)	Suivi DS, coordination DI, suivi des Evaluations du SES	- €
	Organisation d'un évènement de Networking entre les OSC et les décideurs.euses	8 000 €
	Organisation d'un évènement de sensibilisation des parlementaires : promouvoir les réalités et l'impact des OSC	2 000 €

Résultat	2. L'accès au financement et ses modalités sont simplifiés et améliorés.	65 000 €
Acquérir et maintenir une connaissance et une analyse des modalités d'accès au (co)financement	Préparation et participation CCCNG et sous-comités	- €
	Connaissance des évolutions internationales (voir Analyse d'autres contextes EU)	- €
Plaider pour une enveloppe budgétaire prévisible et stable qui respecte les ambitions des OSC et AI	Défense du budget de cofinancement des OSC 27 (cfr. résultat 1)	- €

Co-construire des modalités de financement	Coordination de la demande groupée	60 000 €
	Participation à la plateforme belge de CONCORD	- €
	Suivi du workstream FFSD & autres workstreams de CONCORD	- €
	Revoir la stratégie d'engagement européen des fédérations	- €
	Concord Day 2026	1 500 €
	Évaluation des possibilités réglementaires d'intégrer des financements innovants.	3 500 €
	Suivi instruments de financements innovants et sensibilisation membres (lié aux actions en OS3)	- €
Assurer le flux d'informations sur les possibilités de (co)financement	Développement des contenus et mises à jour wiki monacodev	- €

Résultat	3.	Les OSC et AI développent collectivement des positionnements sectoriels en fonction du contexte et avec les partenaires jugés pertinents.	7 210 €
Cartographier les positions des membres et renforcer la coordination		Commission politique: évaluer le fonctionnement 2025 et clarifier le mandat futur	- €
		CA et AG (commun)	- €
		Stimuler les membres à partager les pratiques et positionnements de leurs partenaires	- €
		Clarification de la collaboration avec Fiabel et son organe directeur	- €

Co-construction d'une vision prospective	Analyse des répercussions des changements de cadre réglementaire et modèle de communication sur les RS.	3 000 €
	Analyse à visée formative sur les enjeux d'un contexte géopolitique mouvant sur la gestion des OSC	3 000 €
Représenter les intérêts des membres sur des sujets spécifiques et organiser un échange/retour d'informations vers les membres	Nexus learning within the sector (P2P) - see outcome 3	1 210 €
	Partenariat stratégique avec les organisations satellites (FEONG, Cessoc, Pegasus,...)	- €
Représentations externes en vue de la défense des positionnements sectoriels d'intérêts des membres	Représentations externes en vue de la défense des positionnements sectoriels d'intérêts des membres – cfr. mandats exercés	- €

Outcome 2 - L'assise sociétale du secteur et les partenariats des OSC/AI sont renforcés		357 500 €
Résultats	R2.1 La stratégie de communication des fédérations contribue à une image positive du secteur	79 500 €
	R2.2 Les OSC et les AI développent des partenariats, synergies et complémentarités tant en interne qu'en externe avec la société civile élargie, les entreprises et le monde académique	278 000 €
Outputs (ToC)	1. La crédibilité des OSC et AI est renforcée	
	2. Partenariats multi-acteurs partagent expertises et leçons	
Priorités 2026	A. Déployer un narratif sectoriel commun et positif	
	· Adopter et rendre opérationnel un cadre stratégique de communication sectorielle (messages, cibles, canaux).	
	· Faire évoluer la culture de communication du secteur vers plus de clarté, cohérence et impact.	
	· Renforcer la capacité des équipes des fédérations et OSC à porter ce nouveau discours.	
B. Visibiliser l'impact du secteur auprès du public et des décideurs		
· Produire et diffuser des récits d'impact (ex : <i>CSC en action</i> , success stories territoriales / thématiques).		
· Soutenir des campagnes collectives sur la solidarité internationale.		
· Consolider les outils de transparence et de communication sectorielle (ONG LivreOuvert, sites fédérations, rapports Focus).		
C. Contribuer à renforcer une citoyenneté mondiale, active et solidaire en Belgique, via l'ECMS.		
· Mettre à disposition des outils de communication partagés (dépliant ECMS, kit, supports communs).		

	<ul style="list-style-type: none"> · Structurer une stratégie de diffusion vers le monde scolaire, co-portée avec les membres. · Contribuer à la mise en place d'un dispositif d'évaluation commun ECMS pour le cycle 2027–2031. <p>D. Consolider les synergies internes et les apprentissages collectifs</p> <ul style="list-style-type: none"> · Accompagner la finalisation et la capitalisation du cycle des CSC 22–26. · Soutenir les espaces de dialogue stratégique et coordination inter-OSC. · Préparer la transition vers les programmes 2027–2031 en assurant cohérence et continuité. <p>E. Développer des partenariats stratégiques au-delà du secteur</p> <ul style="list-style-type: none"> · Renforcer les alliances avec d'autres acteurs de la société civile et les réseaux éducatifs. · Définir et tester un cadre clair de collaboration avec le secteur privé. · Positionner les OSC dans les espaces inter-acteurs nationaux (dont <i>Team Belgium</i>).
Risques	<ul style="list-style-type: none"> o Le narratif sectoriel commun pourrait ne pas être pleinement approprié, entraînant une diffusion hétérogène des messages dans le secteur. o La valorisation des résultats (notamment via les CSC) pourrait rester insuffisamment incarnée, limitant la capacité du secteur à démontrer son impact. o Politiques peu favorables à l'ECMS (pas vue comme une compétence de base comme le sont le FR, les maths; débat sur la neutralité,...) o Réformes scolaires qui laissent peu de place à la collaboration avec des acteurs externes (surcharges, autres priorités,...)

	<ul style="list-style-type: none"> o Repli sur soi aussi du corps professoral dans le monde scolaire qui limite l'intégration de l'ECMS o La simultanéité des chantiers (accréditation, CSC, préparation 27–31) pourrait générer une saturation des acteurs, ralentissant les dynamiques de collaboration. o Les partenariats multi-acteurs pourraient manquer de cadre partagé, avec un risque d'attentes divergentes ou de prudences internes, notamment vis-à-vis du secteur privé. o Le contexte médiatique et politique pourrait demeurer peu favorable à la solidarité internationale, limitant la portée des campagnes et messages sectoriels.
--	---

Résultat	1. La stratégie de communication des fédérations contribue à une image positive du secteur	79 500 €
----------	--	----------

Développement de la communication externe des fédérations	Mettre en œuvre une trajectoire de communication sectorielle : définir un cadre sur lequel développer la communication et l'opérationnaliser	15 000 €
	Formation du staff des fédérations en communication (en lien avec OS1)	3 500 €
	Produire des supports de communication sur base des CSC	10 000 €
	Mettre en œuvre une campagne de communication sur la solidarité internationale en collaboration avec les membres et coupoles	25 000 €
	Rapport Focus 2025	2 000 €
	Rapport Focus 2026	2 000 €
	Mises à jour mon.acodev.be et acodev.be	8 000 €
	Mises à jour ONG-Livreouvert	2 500 €

ONG livre-ouvert et transparence	Hébergement	1 000 €
	Campagne de promotion d'ONG-Livreouvert	2 500 €
ECMS et travail en Belgique	Dépliant présentation ECMS	3 000 €
	Extension site ECMS-Belgique.org	2 000 €
	Elaboration d'un kit de communication ECMS commun et session de présentation aux membres	- €
	Elaboration stratégie de diffusion vers le monde scolaire co portée par les membres	3 000 €
	Réflexion sur l'évolution du répertoire de BeGlobal et catalogue SI	- €

Résultat	2. Les OSC et les AI développent des partenariats, synergies et complémentarités tant en interne qu'en externe avec la société civile élargie, les entreprises et le monde académique	278 000 €
----------	---	-----------

Développement de partenariats et appui aux membres	Evénement de networking et de capitalisation.	5 000 €
	Partenariats ECMS - Concertation BeGlobal	- €
	Soutien à l'élaboration d'un plan d'évaluation commun	3 000 €
synergie, complémentarité et Cadres Stratégiques Communs (CSC)	Appui à la rédaction et au processus d'apprentissage des CSC	270 000 €
	CSC Belgique : participation au Comité de pilotage et DS	- €

Outcome 3 – Les OSC et AI sont des acteurs "fit for the future"		154 555 €
Résultats	R3.1 Les OSC et AI sont renforcés dans leur capacités pour être agiles et professionnels	140 330 €
	R.3.2 Les OSC et AI sont accompagnés dans des trajectoires de réflexion stratégiques en fonction et en lien avec les enjeux actuels et futurs	14 225 €
Outputs (ToC)	1. Les OSC et AI sont agiles et innovantes	
	2. Les capacités professionnelles des OSC et AI sont renforcées	
	3. Les OSC et AI se développent comme des organisations apprenantes	
Priorités 2026	A. Soutenir les trajectoires d'adaptation stratégique face aux évolutions du secteur	
	· Favoriser la diversification des modèles économiques, dans un contexte budgétaire moins prévisible.	
	· Consolider les démarches de partenariat équitable et de décolonisation dans les pratiques et les relations.	
	· Encourager les rapprochements, mutualisations ou consortiums lorsque ceux-ci renforcent la continuité et la résilience organisationnelle.	
	· Mettre en cohérence communication sectorielle et plaidoyer afin de renforcer la légitimité publique des OSC (en lien avec OS1 et OS2).	
B. Accompagner la finalisation du cycle 22–26 et la préparation des programmes 2027–2031		
· Accompagner le rapportage moral et financier de fin de cycle.		
· Renforcer la capacité de rédaction des nouveaux programmes (logique d'intervention, cohérence budgétaire, intégration des thèmes transversaux).		

	<ul style="list-style-type: none"> · Accompagner l'appropriation du schéma programme et le dépôt des propositions. · Réaliser un diagnostic partagé des besoins en MEAL pour la prochaine programmation. · Harmoniser les cadres et outils MEAL/MEL/MERL afin de garantir cohérence, simplicité et alignement avec l'AR 2024. · Accompagner la mise en place des plans d'évaluation et des évaluations finales du cycle DTF. <p>C. Consolider les fondamentaux organisationnels et la conformité professionnelle</p>
	<ul style="list-style-type: none"> · Assurer un appui opérationnel clair et accessible via le Helpdesk et développer l'externalisation de certaines tâches (cfr. plan stratégique). · Outiller l'intégration des nouvelles et nouveaux collaborateurs via les Welcome Packs sectoriels et ECMS. · Soutenir les organisations dans la gestion du personnel local et la mise en œuvre de pratiques RH conformes et équitables. <p>D. Renforcer les cadres d'intégrité et la gestion responsable des organisations</p> <ul style="list-style-type: none"> · Analyser les résultats du screening intégrité afin d'identifier les priorités d'action sectorielles. · Appuyer les référent-es intégrité via des espaces de formation, d'échange et de soutien entre pair-es. · Mettre en place un accès sécurisé à des enquêteur-rices externes en cas de signalements.
Risques principaux	<ul style="list-style-type: none"> o La surcharge opérationnelle (accréditation, finalisation des CSC, préparation des programmes 27–31) pourrait limiter la capacité des équipes à investir dans le renforcement organisationnel et stratégique. o Les ressources humaines et financières dédiées au développement organisationnel pourraient être insuffisantes, empêchant certaines OSC de consolider leurs systèmes internes et leurs pratiques professionnelles. o L'hétérogénéité des besoins et niveaux de maturité organisationnelle entre OSC pourrait compliquer la mise en place d'offres d'accompagnement adaptées et utiles à toutes.

0

Les réflexions stratégiques pourraient être reléguées au second plan face aux urgences opérationnelles, limitant l'appropriation et la mise en œuvre des trajectoires de changement.

Résultat	1.	Les OSC et AI sont renforcés dans leur capacités pour être agiles et professionnels	140 330 €
Réglementation - appui de base		Réunir les GT thématiques	- €
		Externalisation du Helpdesk : aspects juridiques	- €
		Helpdesk réglementaire	- €
		atelier et P2P rapportage moral & financier	25 €
		"How to write a winning proposal programme"	12 256 €
		IATI / link with Funds Hub, ONG livre ouvert.	25 €
		Welcome Pack Introductie dag	1 350 €
		Législation sur les marchés publiques et les méthodes d'achats.	1 500 €
		Welcome Pack ECMS	1 225 €
		Schéma programme et dépôt de programme	50 €
Intégrité		Analyse des résultats du screening sur l'intégrité	- €
		accompagnement de pré-emploi (étude)	1 000 €
		Aide à la recherche d'enquêteur·rices externes (mise en place d'une collaboration Ressource Support Hub)	- €
		formation / P2P intégrité	10 000 €

Fonds de formation		- €
MEAL	ToC formation	1 762 €
	ToC e-coaching	19 688 €
	GCP-GAR	9 975 €
	Outcome Harvesting	- €
	MEAL system (link with ToC)	500 €
	MEAL system MEAL / MEL / MERL system	4 000 €
	Diagnostic des besoins renforcement de compétences MEAL (ACODEV)	250 €
	Mise en place des plans d'évaluation (changement AR 2024)	6 700 €
	Plan d'évaluation : appui aux membres (suite phase pilote)	- €
	Formation budgétisation des évaluations	1 500 €
	Formation pour soutenir la mise en place d'évaluation finale (DTF22-26 ACNG)	2 625 €
	renforcement technique spécifique MEAL	250 €
Thèmes transversaux	Genre et indicateurs : du diagnostic à l'impact concret	1 100 €
	environnement et indicateurs : du diagnostic à l'impact concret	50 €
Plaidoyer	Formation plaidoyer niveau de base	3 950 €
	Formation plaidoyer niveau avancé	3 950 €

Financement	Financement EU, formations niveau de base et intermédiaire/avancé	8 600 €
Communication et réseaux sociaux	Formation "Mieux communiquer sur les réseaux sociaux"	3 000 €
NTICS	digitalisation, IA et NTICS	600 €
	Visualisation des données et dissémination des résultats	1 500 €
RH	Formation expat-es et fiscalité	- €
	Accompagnement "comment développer sa résilience entrepreneuriale en temps compliqué"	2 000 €
	Soutien aux membres concernant l'engagement de personnel local dans les pays partenaires (Utilisation de l'outil Quisubi, échanges, etc.)	- €
ECMS	Atelier Jeunesse et ECMS	300 €
	Atelier IA et ECMS	- €
	Formation "Référentiels scolaires et ECMS"	300 €
	Rentrée des classes ECMS	300 €
	Soutien au développement du LNOB auprès des acteurs ECMS	- €
Nexus	P2P pour stimuler l'apprentissage autour du lien HDP et Nexus (mis en OS1)	- €
Fonds Qualité	Fonds Qualité	40 000 €

Résultat	2. Les OSC et AI sont accompagnés dans des trajectoires de réflexion stratégiques en fonction et en lien avec les enjeux actuels et futurs	14 225 €
Partenariat équitable	GT partenariat équitable	- €
	Travail de suivi des Assises de la coopération	- €
décolonisation	Groupe de travail Humanitaire sur les approches de localisation (cf. OS1)	- €
innovative financing (funding diversification)	Anticiper et adapter son modèle économique d'OSC	9 000,00 €
	Innovative financing (event Fiabel)	- €
rapprochement des ACNG (mutualisation, fusion, consortium)	mutualisation, fusion et consortium (suite)	5 200,00 €
Fonds D4D	Analyse des rapports D4D et une production sur les leçons apprises de cette trajectoire	- €
	événement d'apprentissage D4D - cohorte 24-25	25,00 €
Evaluation finale - DTF 22-26		13 398 €



acodev

Fédération francophone et germanophone
des associations de coopération au
développement asbl

ACODEV asbl

9, Quai du Commerce 1000 Bruxelles - Tél. : +32 (0)2 219 88 55
info@acodev.be – www.acodev.be
BE0462279234 – RPM de Bruxelles